

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



APRESENTAÇÃO

O curso de Administração Pública Contemporânea (CEAPC 2017 – 2018) é oferecido na sua 9ª edição, tendo sido pioneiro na UFRGS como especialização na modalidade a distância, em 2005. Suas oito edições anteriores formaram profissionais de diferentes organizações públicas municipais, estaduais e federais, dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, propiciando um diálogo de conhecimentos e de experiências bastante enriquecedor entre alunos de diferentes órgãos da administração pública, de diferentes lugares e estados do Brasil. O curso é oferecido na modalidade a distância, prevendo também avaliação presencial após o término de módulos de disciplinas, assim como a defesa da monografia no final do curso, na cidade de Porto Alegre/RS. Todo o restante do curso pode ser realizado a partir de qualquer lugar do Brasil ou mesmo exterior, via internet.

DIFERENCIAIS

O CEAPC visa formar um profissional com amplo conhecimento das diferentes áreas da administração pública contemporânea, desde a formação básica até áreas mais específicas. Por isso, são oferecidas 16 disciplinas, ministradas por professores especializados - a grande maioria com titulação de doutorado. Os professores são oriundos de diferentes formações (Administração, Economia, Direito, entre outras) e agrega professores de diferentes instituições de ensino superior (Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Pontifícia Universidade Católica/RS, Universidade de Caxias do Sul, Escola Nacional de Administração Pública).

OBJETIVOS DO CURSO

Formar especialistas em Administração Pública Contemporânea, fornecendo-lhes, por meio da aprendizagem em ambiente virtual, com suporte computacional, subsídios teóricos e práticos atuais sobre a Gestão Pública que instrumentalizem a ampliação continuada da efetividade de suas ações, no interesse da sociedade.

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- a) Capacitar os gestores públicos de forma a habilitá-los para a leitura de cenários políticos, para a formulação das políticas públicas e para o gerenciamento efetivo dos programas governamentais.
- b) Conduzir o pós-graduando a se tornar independente na obtenção de conhecimentos e informações.
- c) Estimular o pós-graduando a utilizar suas habilidades de análise, síntese e avaliação.
- d) Oferecer aos gestores públicos e aos estudiosos e pesquisadores referenciais teórico-práticos que colaborem na aquisição de competências cognitivas, habilidades e atitudes, estimulando a ampliação do saber substancial e do saber instrumental sobre os governos locais, estaduais e federal.
- e) Revisar os princípios jurídico-contábeis que orientam a gestão fiscal dos municípios.
- f) Contribuir para o aprimoramento contínuo da prática administrativa dos governos, ampliando o apoio à concepção e à implementação de alternativas inovadoras para a solução dos problemas administrativos.

PÚBLICO-ALVO

Composto por servidores públicos com atuação em todas as esferas de governo (municipais, estaduais ou federais) e nos três Poderes (Executivo, Legislativo e Judiciário) e por graduados interessados em geral, que atuam ou que tenham perspectivas de atuar em/com instituições públicas.

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



DISCIPLINAS

Administração e Políticas - 30h

Docente: Prof. Dr. Ariston Azevêdo

Fundamentos políticos: evolução conceitual da, ou do pensamento sobre, política como um fenômeno sócio-organizacional que explica parte do comportamento administrativo. Caracterização de um movimento político-organizacional, a partir da segunda metade do século passado: correntes, linhas e teorias no pensamento administrativo. A natureza política da administração: ação e discurso de uma prática de mediação. Teorias recentes e dominantes no campo: as abordagens políticas do administrador. O administrador contemporâneo como um agente político-organizacional.

Aprendendo a aprender a distância - 15h

Docente: Prof. Ms. Daniel Thomé de Oliveira

Apresentação da Escola de Administração e da UFRGS. Conceituação e emergência da Educação a Distância. Abordagens pedagógicas de EAD. Aprendendo a aprender a distância. Ambientes Virtuais de Aprendizagem. Comunidades Virtuais de Aprendizagem. Processos interativos e recursos de aprendizagem em EAD. Apresentação do ambiente virtual de aprendizagem de uso institucional da UFRGS. Pesquisa na Web. Ética e autoria em EAD. Linguagem e comunicação em EAD. Aprendizagem na Web 2.0.

Finanças Públicas - 30h

Docente: Prof. Dr. Eugenio Lagemann

Definição do Estado; Finanças públicas. Conceito, importância e abrangência; Indicadores das finanças; Análise da estrutura e do desempenho das finanças públicas; Contas representativas da receita e da despesa pública; Receitas tributárias: fontes e competência; Estrutura dos impostos brasileiros; Transferências constitucionais e voluntárias; Fundos de Participação dos Estados (FPE) e dos Municípios (FPM); aplicação dos Indicadores na análise da estrutura e do desempenho das finanças públicas.

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



Direito Administrativo - 30h

Docente: Prof. Dr. Luis Alberto Guadagnin

A administração pública. Centralização e descentralização. Princípios da administração pública e do direito administrativo. Relações jurídicas da administração com particulares. Espécies de regimes jurídicos. Regime jurídico dos serviços públicos. Regime jurídico dos serviços públicos. Contratos administrativos. Teoria geral do Ato Administrativo. O Ato Administrativo e do direito dos administrados. O Ato Administrativo e o direito dos administrados. Controle da administração pública. O Regime Jurídico – Administrativo. Organização administrativa. Servidores Públicos. Responsabilidade civil do Estado. Licitação. Bens e domínio público. Rol de normas de direito administrativo. Normas jurídicas que integram o direito administrativo. Referências para aprofundamento. Direito fundamental à boa administração pública. Evolução do Estado: Reflexos no direito administrativo e na administração pública. Hierarquia das leis. Constitucionalização do direito administrativo. O controle das externalidades negativas e o poder de polícia. Gestão de aquisições de bens e serviços pelo setor público. Novas modalidades de compras e contratações. Os limites da hierarquia na gestão da execução de Atos vinculados. Regulação dos serviços públicos explorados por particulares. Entraves às parcerias público-privado. Os consórcios públicos e a cooperação entre entes distintos.

Ética e Responsabilidade Socioambiental – 15h

Docente: Prof. Dr. Luís Felipe Nascimento

As causas e os efeitos dos atuais problemas ambientais; a evolução da legislação ambiental; o desenvolvimento sustentável e a nova ordem econômica. A proteção ambiental na empresa: a empresa como parte da sociedade; a questão ambiental e sua inter-relação com os diversos setores da empresa; a relação custo-benefício da proteção ambiental; métodos e técnicas para a produção limpa; qualidade de produtos ecológicos; eco design; o marketing ecológico; ISO 14000 e a competitividade internacional; o gerenciamento ambiental da empresa.

Políticas Públicas e Desenvolvimento - 15h

Docente: Prof. Dr. Leonardo Granato

Políticas públicas: antecedentes, conceitos, atores e tipologia. Ciclo das políticas públicas. Desenvolvimento e crescimento. Desenvolvimento sustentável. Gestão do desenvolvimento econômico local e regional.

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



Gestão Pública Contemporânea - 30h

Docente: Prof. Dr. Clezio Saldanha dos Santos

Contextualização do campo da Administração. Papel da Administração. As pré-teorias de Administração. Conceitos Gerais de Administração. Evolução do Pensamento Administrativo: das abordagens clássicas às contemporâneas: Clássica, das Relações Humanas, Burocrática, Neoclássica, Sistêmica, Contingencial, Institucional. Estado e Governo. Administração, Gestão e Serviços Públicos: conceitos, características e especificidades. As principais funções do gestor público. Fundamentos do serviço público.

Gestão da Logística no Setor Público – 30h

Docente: Profª. Dra. Raquel Janissek Muniz

Conhecimentos relativos às atividades a cargo dos distintos segmentos da cadeia de suprimentos e o respectivo fluxo de informações sob o enfoque logístico integrado dentro das organizações públicas. Movimentação, armazenamento, dimensionamento, controle, tempos, custos e os modelos de gerenciamento voltados à demanda por produtos e por serviços ofertados pelas organizações, envolvendo, conseqüentemente, fornecedores, clientes, entidades governamentais e órgãos não governamentais.

Gestão da Informação e Processos - 30h

Docente: Profª. Dra. Angela Brodbeck

A disciplina visa mostrar conteúdos sobre Tecnologia de Informação (TI) para a gestão das organizações, públicas ou privadas, detalhando cada um de seus componentes, tais como modelos e processos organizacionais que devem ser automatizados, Sistemas de Informação (SI) para suportar estes modelos e processos organizacionais, informação para a tomada de decisão, SI para a gestão estratégica (BI, BSC) e aplicações, normas e padrões de impacto da TI nas organizações.

Liderança e Motivação – 15h

Docente: Profa. Dra. Silvia Generali da Costa

Motivação: conceitos e modelos teóricos fundamentais; aspectos que influenciam a motivação na gestão de pessoas no setor público: estabilidade; flexibilidade, jornada de trabalho; etc; Liderança: estilos de liderança, modelos teóricos. Estudo de casos.

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



Gestão de Pessoas no Setor Público - 30h

Docente: Prof. Dr. Sandro Trescastro Bergue

Fundamentos históricos da gestão de RH na Administração pública e conceitos fundamentais de gestão de pessoas no setor público. O desenho de cargos e carreiras na administração pública. A gestão da remuneração e do desempenho na administração pública. A importância da cultura organizacional. A gestão por competências no setor público. A política de capacitação de pessoas na administração pública.

Gestão Social e Desenvolvimento - 15h

Docente: Prof. Dr. Guilherme Dornelas Camara

A Gestão Social como paradigma de gestão compartilhada para questões e para espaços públicos. A relação do Estado com movimentos sociais e terceiro setor. As dinâmicas de desenvolvimento e as relações entre entes no espaço público e em questões públicas.

Inovações no Setor Público - 15h

Docente: Prof. Dr. Paulo Ricardo Zilio Abdala

Questões e temas emergentes em estudos organizacionais: reforma do Estado brasileiro, inovações no setor público, organizações públicas em rede e em sistemas, governo eletrônico, novas configurações e caminhos da administração pública brasileira, futuro da Administração e da Administração pública. Estudo de casos.

Metodologia e Projeto de Pesquisa - 30 h

Docente: Profa. Dra. Cristina Amélia Carvalho

Níveis de Conhecimento. A natureza da ciência e da pesquisa científica. Níveis de Pesquisa. Métodos e técnicas de pesquisa aplicáveis à Administração. Planejamento e processo da pesquisa científica. Desenvolvimento das partes da estrutura de um projeto de pesquisa.

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



Planejamento Público – 30h

Docente: Prof^ª. Dra. Mary da Rocha Biancamano

O Estado no século 21 e seus caminhos. Burocracia e estilos administrativos. Racionalidade e tomada de decisão. Interesses, conflitos e poder na gestão pública. As organizações e a análise do processo de políticas públicas. Estratégias no cenário governamental: planejamento estratégico. BSC e SWOT: estatística como instrumento de gestão. As políticas públicas e o papel das agências de governo. As políticas públicas e a reestruturação informacional das organizações.

Relacionamento Público e Internacional – 30h

Docente: Prof^ª. Dra. Aurora Zen

Transmitir conceitos básicos de Marketing de Relacionamento. Discutir a importância dos relacionamentos com os cidadãos e com os colaboradores no contexto da Administração Pública. Apresentar as principais diferenças entre Marketing de Relacionamento nos mercados industriais, de consumo e no setor público. Criar as condições para o entendimento da gestão das relações internacionais.

FUNCIONAMENTO DO CURSO

Todas as atividades das disciplinas são conduzidas a distância, através da Plataforma de uso institucional da UFRGS. O curso terá três turmas com no máximo 22 alunos em cada. O processo seletivo resultará na escolha de seis alunos pertencentes ao corpo técnico-administrativo da UFRGS e 60 alunos pertencentes ao ambiente externo da UFRGS. Cada módulo do curso terá no máximo três disciplinas. Cada disciplina é conduzida por um professor-responsável, apoiada por professor-tutor. Cada disciplina é desenvolvida por ciclos semanais contendo um cronograma de atividades, seguido da recomendação de leituras, vídeos, discussão em fórum, desenvolvimento de exercícios, enquetes, relatos, estudos de caso e outras atividades. Toda semana também será realizado um chat ou vídeo-chat ao vivo de 60 min, para discussão em tempo real do tema da semana. Portanto, neste momento o aluno deverá estar conectado. Os chats ou vídeo-chats de cada disciplina ocorrem nas segundas e terças-feiras das 20hs às 21hs ou das 21hs às 22hs, podendo ocorrer eventualmente nas quartas-feiras. A participação dos alunos é monitorada em caráter permanente por um sistema de informações gerenciais.

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



AVALIAÇÕES ACADÊMICAS

A avaliação dos alunos ocorre durante as aulas a distância, ao final de cada disciplina (também a distância, via realização de tarefas) e, ao final de cada módulo de disciplinas, por uma avaliação presencial de cada disciplina com peso de 50% do seu conceito total.

A avaliação da aprendizagem do aluno considera seu ritmo e deve ajudá-lo a desenvolver graus ascendentes de competências cognitivas, habilidades e atitudes, possibilitando-lhe alcançar os objetivos propostos. Mais que uma formalidade legal, a avaliação procura permitir ao aluno sentir-se seguro quanto ao domínio dos conteúdos examinados.

Serão considerados aprovados na Disciplina os alunos que atenderem aos seguintes requisitos mínimos:

1) Avaliação de atividades a distância (peso de 50% da disciplina):

- Reuniões Virtuais: participação efetiva nos chats, postando, no mínimo, uma contribuição por chat; participação mínima de quatro aulas interativas, ou oito, conforme se tratar de Disciplina de 15 ou de 30 horas-aula, respectivamente.
- Fórum virtual da disciplina: participação efetiva e qualificada, postando, no mínimo, uma contribuição por fórum; participação mínima de quatro fóruns ou oito, conforme se tratar de Disciplina de 15 ou de 30 horas-aula, respectivamente;
- Avaliação de atividades complementares (enquetes, exercícios, relatos, estudos de caso e outros).

Obs: cada disciplina poderá ter no máximo uma atividade complementar para cada carga horária de 15 horas.

- Trabalho prático final de disciplina.

2) Avaliação de prova presencial no final de módulos de disciplinas, da respectiva disciplina (peso de 50% na disciplina).

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



O resultado dessas duas etapas, respeitadas as notas e seus respectivos pesos, será aferido ao desempenho do estudante na disciplina, um dos seguintes conceitos:

- São conceitos de aprovação: A, B e C, correspondendo respectivamente a aproveitamento Ótimo, Bom e Regular.
- São conceitos de reprovação: D e FF. O conceito D será atribuído por desempenho acadêmico insatisfatório e o conceito FF, por falta de frequência.

Para obter aprovação, o aproveitamento deverá ser equivalente a no mínimo 60%, ou seja, conceito C.

Se ao final dessas duas etapas o estudante obtiver conceito D, ele terá direito à recuperação. Nesse caso, poderá fazer uma prova presencial ou uma atividade a distância. Esta recuperação (prova ou atividade) deverá ser estabelecida em comum acordo entre estudante e professor. Realizada a recuperação, o desempenho do estudante na disciplina obterá o conceito C (aprovado) ou D (reprovado).

Lembrando que as avaliações e os critérios para conversão das notas em conceitos finais são de autonomia do professor. Todos os critérios de avaliação serão expostos no plano de ensino de cada disciplina.

O discente poderá, através de requerimento fundamentado e dirigido à Coordenação do curso, solicitar revisão de conceito parcial ou do conceito final que lhe for atribuído, até três dias úteis contados a partir do dia seguinte à publicação pelo docente ou acesso à avaliação pelo discente.

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



INSCRIÇÕES PARA O CURSO 2017-2018

Número de vagas: 6 (seis) vagas pertencentes ao corpo técnico-administrativo da UFRGS e 60 (sessenta) vagas pertencentes aos candidatos externo da UFRGS.

Período de Inscrição: de 21/02/2017 a 15/04/2017 (para preenchimento de vagas remanescentes)

Requisitos mínimos: diploma de conclusão de graduação

Processo seletivo: de 20/03/2017 a 23/03/2017

Para realizar sua inscrição para o curso 2017-2018, é necessário enviar via Correios a documentação discriminada a seguir, ou entregá-la pessoalmente, durante o período de inscrições.

Documentos necessários para inscrição

- [Ficha Cadastral](#) (preenchida e assinada)
- Cópia da Identidade e CPF
- Cópia de comprovante de residência
- Cópia do histórico da graduação (autenticado em cartório) e cópia do diploma da graduação (autenticado em cartório)
- Foto 3x4
- Curriculum Vitae (informações obrigatórias: histórico de trabalho formal, histórico de cargos assumidos nos últimos 5 anos, cursos de extensão e especialização realizados)

Endereço:

Escola de Administração
A/C Gerente - Paulo Garcia
Rua Washington Luiz, 855 - CEP: 90010-460 Porto Alegre - RS
De Segunda a Sexta-feira, das 14h às 19h

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



Critérios de seleção:

a - Desempenho acadêmico médio (peso 3): Regular = 1 ponto; Bom = 2 pontos; Muito bom = 3 pontos

b - Nível de responsabilidade em cargos assumidos nos últimos 5 anos (peso 2): Cargos sem função de gestão = 1 ponto; Cargos de supervisão ou similares = 2 pontos; Cargos de chefia = 3 pontos; Cargos de Direção = 4 pontos

c - Tempo de trabalho formal (peso 2): Menos de 4 anos = 1 ponto; Entre 5 e 19 anos = 3 pontos; Entre 20 e 29 anos = 2 pontos; Entre 30 e mais anos = 0 ponto

d - Cursos de especialização realizados (peso 1): Nenhuma especialização = 3 pontos; Uma especialização = 2 pontos; Duas ou mais especializações = 1 ponto

e - Cursos de extensão realizados (peso 1): Nenhum curso = 0 ponto; Um curso = 1 ponto; Entre dois e quatro cursos = 2 pontos; Entre cinco e mais cursos = 3 pontos

- Pontuação mínima para ser selecionado = 6 pontos

- Em casos de desempate, será observada a maior pontuação dos critérios de seleção o item "a". Persistindo o empate, serão utilizados os critérios de seleção itens b, c, d, e, um a um, nesta ordem, até que haja desempate.

A seleção das 6 (seis) vagas pertencentes ao corpo técnico-administrativo da UFRGS será exclusiva para os concorrentes a essas vagas e obedecerá aos mesmos critérios de seleção anteriormente descritos.

Divulgação da lista de selecionados em ordem de classificação: 24/03/2017

Data prevista para início das aulas: 03/04/2017

Curso de **ESPECIALIZAÇÃO EAD em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CONTEMPORÂNEA**



Datas previstas de provas presenciais: 08/07/2017, 09/09/2017, 09/12/2017, 21/04/2018, 14/07/2018 e banca de TCC em novembro de 2018.

Data prevista para término das aulas: 12/12/2018

Carga horária do curso: 390 horas

Vagas remanescentes por sobra ou desistência poderão ser preenchidas até 15/04/2017, utilizando os mesmos critérios de seleção acima descritos.

INVESTIMENTO

Valor de Matrícula: R\$ 600,00

Mensalidades: 12 X R\$ 600,00 ou 18 x R\$ 400,00

Total: R\$ 7.800,00

CONTATOS

Gerente Administrativo

Paulo Garcia

E-mail: paulor.garcia@ufrgs.br

Coordenador

Prof. Dr. Clezio Saldanha dos Santos

E-mail: cssantos@ea.ufrgs.br

Coordenadora adjunta

Profa. Dra. Jaqueline Marcela Villafuerte Bittencourt

E-mail: jaqueline.bittencourt@ufrgs.br