PÓS-GRADUAÇÃO EM
CIÊNCIA DO SOLO
UFRGS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Programa de Pós-Graduação em Ciência do Solo

Faculdade de Agronomia e Zootecnia (FAGROZ)

2026-2029

Universidade Federal do Rio Grande do Sul – UFRGS

Programa de Pós-Graduação em Ciência do Solo

Elaboração

Fabiane Machado Vezzani, Coordenadora
Tadeu Luis Tiecher, Docente
Regiane Leal, Discente

Apoio Técnico

Divisão de Planejamento Institucional – DPI/DGI/PROPLAN

Renata Cardoso de Souza
Gabriela Musse Branco
Lisiane de Souza Nunes de Moura
Taís Oliveira da Silva Alfonso

Introdução

O Programa de Pós-Graduação em Ciência do Solo (PPGCS) da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) constitui um dos mais tradicionais centros de formação de recursos humanos e de produção científica em Ciência do Solo no Brasil. Desde o início de suas atividades, com o curso de Mestrado em 1965 e a criação do Doutorado em 1987, o Programa tem contribuído de forma expressiva para o avanço do conhecimento científico, para a formação de pesquisadores, docentes e profissionais altamente qualificados e para o desenvolvimento de soluções voltadas aos desafios relacionados ao uso, manejo, conservação e recuperação dos solos. Ao longo de sua trajetória, consolidou uma atuação de excelência reconhecida regional, nacional e internacionalmente, formando profissionais que hoje ocupam posições de liderança em universidades, institutos de pesquisa, órgãos governamentais, empresas e instituições de extensão rural.

A identidade científica do PPGCS está fundamentada na integração entre pesquisa básica e aplicada, articulando diferentes áreas da Ciência do Solo para compreender os processos físicos, químicos e biológicos que regulam o funcionamento dos solos e sua relação com os sistemas agrícolas, os ecossistemas naturais e a sociedade. Suas linhas e projetos de pesquisa abrangem temas estratégicos como fertilidade e manejo do solo, física do solo, microbiologia, biologia e ecologia do solo, pedologia, conservação do solo e da água, qualidade e saúde do solo, serviços ecossistêmicos, biogeoquímica, ciclagem de nutrientes, sequestro de carbono, mudanças climáticas, recuperação de áreas degradadas, remediação ambiental e intensificação sustentável dos sistemas produtivos. Essa diversidade temática permite responder a desafios contemporâneos relacionados à segurança alimentar, às mudanças climáticas, à conservação dos bens naturais e ao desenvolvimento sustentável, fortalecendo a inserção do Programa em redes nacionais e internacionais de pesquisa e inovação.

Inserido em um estado cuja diversidade de solos, ambientes e sistemas de produção representa uma ampla área de estudo para a pesquisa científica, o PPGCS mantém forte compromisso com o desenvolvimento do Rio Grande do Sul e do Brasil, sem perder sua perspectiva global. A atuação de seus docentes e discentes em projetos cooperativos, convênios internacionais, intercâmbios acadêmicos e redes de pesquisa amplia a visibilidade do Programa e potencializa a produção de

conhecimento com impacto científico, tecnológico, ambiental e social. Da mesma forma, a formação de mestres e doutores, aliada à interação permanente com instituições de ensino, pesquisa, extensão e órgãos públicos, contribui para a qualificação de políticas públicas, processos produtivos e estratégias de gestão sustentável dos solos.

Nesse contexto, o Planejamento Estratégico representa um instrumento fundamental para orientar o desenvolvimento institucional do Programa nos próximos anos. Mais do que estabelecer metas e ações, este documento busca construir uma visão compartilhada de futuro, alinhando os propósitos da comunidade acadêmica às demandas da sociedade, às diretrizes da pós-graduação brasileira e aos desafios científicos emergentes. Ao integrar diagnóstico, prioridades, objetivos estratégicos e mecanismos de acompanhamento, o Planejamento Estratégico fortalece a governança do Programa, subsidia a tomada de decisões e promove maior articulação entre ensino, pesquisa, inovação, internacionalização, inserção social e gestão.

Sua elaboração reflete um processo participativo, voltado ao engajamento na construção de um Programa cada vez mais inovador, inclusivo, internacionalizado e socialmente relevante. Dessa forma, o Planejamento Estratégico constitui um compromisso coletivo com a excelência acadêmica e científica, orientando ações capazes de consolidar o protagonismo do PPGCS como referência na geração e difusão do conhecimento em Ciência do Solo e na formação de profissionais comprometidos com o desenvolvimento sustentável e a transformação da sociedade.

Planejamento na UFRGS

O modelo de planejamento da UFRGS é constituído por diferentes instrumentos e opera em dois níveis: estratégico e operacional. No nível estratégico, os instrumentos delineiam uma visão de longo prazo e as estratégias para sua realização, enquanto no nível operacional, o instrumento adotado orienta para execução cotidiana das atividades, alinhando objetivos institucionais com ações práticas em todos os setores da Universidade.

A figura abaixo apresenta o modelo de planejamento adotado pela UFRGS, disponível na página de Governança da Universidade, na área de Planejamento, a qual conta com informações detalhadas sobre cada um dos instrumentos.



Modelo de Planejamento da UFRGS

No nível estratégico, o modelo inicia pelo Plano de Desenvolvimento Institucional, que traz diretrizes abrangentes para a Universidade e cumpre a determinação legal expressa pelo Decreto nº 9.235 de 15 de dezembro de 2017. Este instrumento possui horizonte de 10 anos e apresenta as diretrizes a serem desdobradas em planos estratégicos de médio prazo e planos operacionais de curto prazo.

Dentre os instrumentos estratégicos de médio prazo, com vigência de quatro anos, estão: o Plano de Gestão, realizado pelo reitorado com objetivos e metas mais voltados aos órgãos administrativos da Universidade, o Plano Estratégico da Unidade,

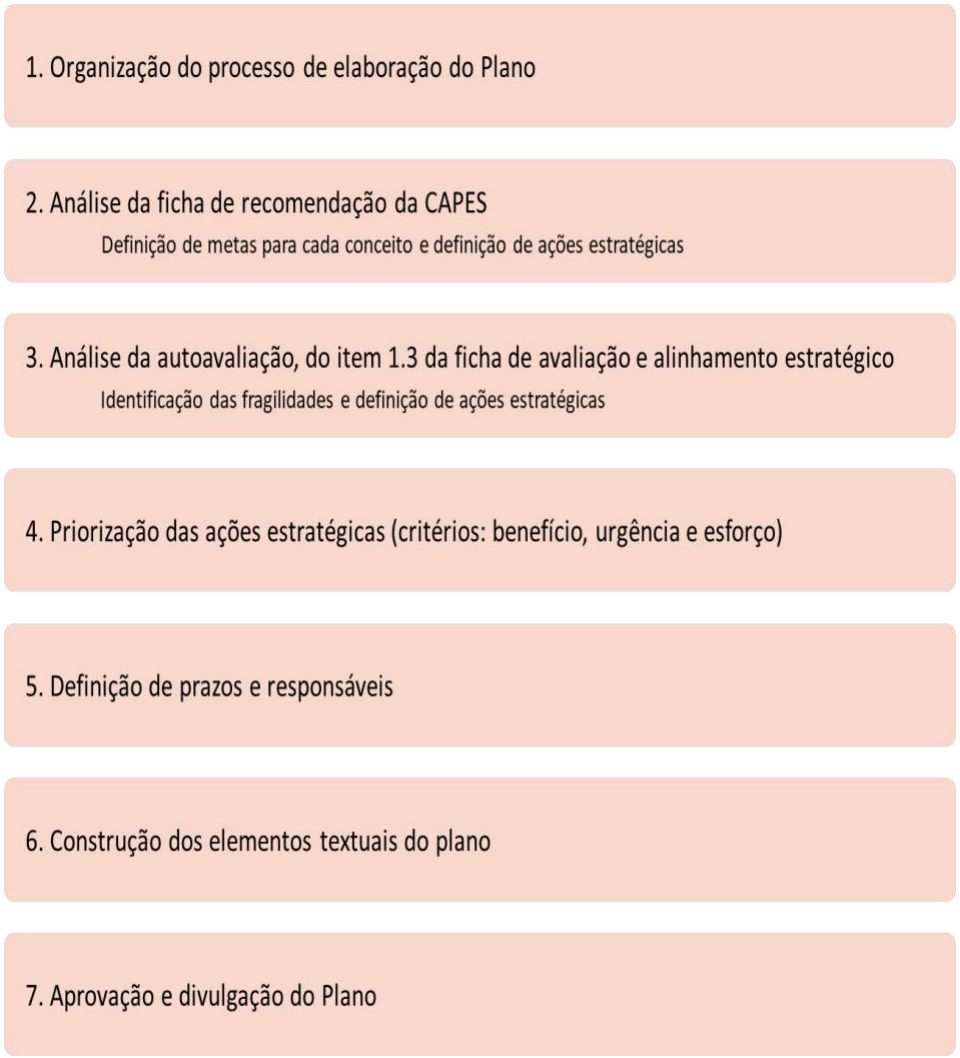
realizado por unidades acadêmicas; e o próprio Plano Estratégico do Programa de Pós-Graduação.

No nível operacional encontra-se o Plano de Entregas. Este planejamento é realizado por todas as unidades acadêmicas e administrativas da Universidade anualmente e, além de abarcar o desdobramento do nível estratégico, pode incluir projetos importantes para o ano e monitoramento de rotinas de trabalho.

Plano Estratégico do Programa de Pós-Graduação

O Plano Estratégico do PPG é um instrumento de planejamento que orienta o desenvolvimento de ações ao longo de um período de quatro anos, em alinhamento ao Plano de Desenvolvimento Institucional da UFRGS e ao Plano Estratégico da Unidade. Sua elaboração considera três perspectivas principais: o alinhamento institucional, os resultados da última avaliação da CAPES e o processo de autoavaliação do Programa, incluindo as diretrizes do item 1.3 (“Planejamento estratégico do programa”) da Ficha de Avaliação da CAPES.

A metodologia de elaboração é conduzida com apoio técnico da Divisão de Planejamento Institucional (DPI/DGI/PROPLAN), responsável por orientar a aplicação de métodos e ferramentas de planejamento na UFRGS. O processo é estruturado em etapas que combinam reuniões de orientação com a DPI e atividades internas do Programa, conforme figura abaixo:



Metodologia de elaboração do Plano Estratégico do Programa de Pós-Graduação

Inicialmente, constitui-se um Grupo de Trabalho (GT), responsável pela condução do processo, e define-se o cronograma de elaboração do Plano. Em seguida, o GT analisa a Ficha de Avaliação da CAPES, identificando pontos críticos e definindo conceitos-alvo e ações estratégicas correspondentes.

Na etapa de diagnóstico e autoavaliação, são considerados os resultados de avaliações internas, envolvendo discentes, docentes e egressos, com o objetivo de identificar fragilidades e oportunidades de melhoria. Paralelamente, realiza-se o alinhamento estratégico com o Plano de Desenvolvimento Institucional da UFRGS e, quando existente, com o Plano Estratégico da Unidade.

Na fase seguinte, as ações estratégicas são priorizadas com base nos critérios de benefício, urgência e esforço. Para o critério “benefício”, analisa-se a contribuição de cada ação, considerando sua importância e impacto na avaliação da CAPES e na comunidade do PPG. Para auxiliar essa análise, calcula-se o peso de cada ação

estratégica com base nos itens da Ficha de Avaliação da CAPES. Quanto ao critério “urgência”, busca-se avaliar a rapidez com que a ação deve ser realizada. Por fim, no critério “esforço”, analisa-se o empenho necessário para a execução da ação, considerando recursos humanos, custos e operacionalização.

A priorização das ações estratégicas é realizada por meio de um índice de prioridade, calculado a partir de uma escala de três pontos: baixo, médio e alto. Para os critérios benefício e urgência, são atribuídos os valores 1 (baixo), 2 (médio) e 3 (alto). No critério esforço, os valores são inversamente proporcionais. Após a classificação das ações nesses critérios, aplica-se o cálculo:

Índice de Prioridade = Benefício x Urgência x Esforço.

Dessa forma, cada ação estratégica recebe automaticamente seu índice de prioridade, que pode variar de 1 a 27, permitindo ordenar as ações conforme sua relevância e subsidiar a definição da sua execução ao longo do ciclo de planejamento estratégico.

Posteriormente, são definidos os responsáveis e os prazos para cada ação, estruturando o cronograma de execução para o ciclo de vigência. Na sequência, são elaborados os elementos textuais do Plano, incluindo a metodologia, as estratégias de acompanhamento e os mecanismos de divulgação dos resultados.

Por fim, o Plano é submetido à apreciação das instâncias competentes do Programa e, após sua aprovação, é divulgado à comunidade acadêmica por meio dos canais institucionais, podendo também ser apresentado em atividades específicas do PPG.

Processo de Elaboração do Plano Estratégico do PPGCS

O processo de elaboração do Plano Estratégico do PPGCS teve início no em setembro de 2025, com a constituição de um Grupo de Trabalho (GT), composto por membros da Comissão do Programa, com apoio técnico da Divisão de Planejamento Institucional (DPI/DGI/PROPLAN). Na ocasião, foram definidos a metodologia e o cronograma de trabalho.

Na sequência, com base na Ficha de Avaliação da CAPES (quadriênio 2025–2028) e nas demandas do Programa, foi realizado o diagnóstico institucional, a definição das ações estratégicas e o estabelecimento dos responsáveis, dos prazos e

do cronograma de execução das ações. Optou-se por não realizar a priorização das ações estratégicas com base em critérios de benefício, urgência e esforço.

Em junho de 2026, teve início a elaboração do documento final, bem como a definição das estratégias de acompanhamento e divulgação.

A aprovação do Plano nas instâncias competentes do Programa está prevista para julho de 2026, com divulgação à comunidade na sequência.

Destaques do Plano Estratégico

O Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Ciência do Solo (PPGCS/UFRGS) foi elaborado de forma participativa, considerando os resultados da autoavaliação institucional, as diretrizes do Plano de Desenvolvimento Institucional da UFRGS, as demandas da área de Ciências Agrárias da CAPES e os desafios contemporâneos da Ciência do Solo. O documento constitui um instrumento de gestão que orienta a tomada de decisões, organiza prioridades, fortalece a governança do Programa e estabelece metas e ações voltadas ao aperfeiçoamento contínuo de suas atividades de ensino, pesquisa, extensão, internacionalização, inovação e gestão.

O Planejamento apresenta estreita articulação com o Plano de Desenvolvimento Institucional da UFRGS, especialmente com os objetivos institucionais de fortalecimento da excelência acadêmica, da integração entre ensino, pesquisa e extensão, da internacionalização, da inovação científica e tecnológica, da responsabilidade social e do aperfeiçoamento da gestão universitária. Da mesma forma, incorpora princípios institucionais relacionados à transparência, participação, sustentabilidade, interdisciplinaridade e avaliação contínua, reafirmando o compromisso do Programa com o desenvolvimento institucional da Universidade.

A construção do Planejamento Estratégico foi fundamentada em uma análise crítica do cenário interno e externo do Programa. Entre as principais oportunidades identificadas destacam-se a crescente demanda por soluções científicas relacionadas à segurança alimentar, mudanças climáticas, conservação dos recursos naturais, saúde do solo e agricultura sustentável; o fortalecimento das redes nacionais e internacionais de pesquisa; o avanço das tecnologias digitais aplicadas à pesquisa; e a ampliação das possibilidades de cooperação científica e de inovação. Em contrapartida, foram reconhecidos desafios importantes, como as restrições orçamentárias enfrentadas pelas universidades públicas, a crescente competitividade

por recursos de fomento, a necessidade de ampliar a internacionalização, aumentar a visibilidade institucional, fortalecer a comunicação científica e aprimorar os processos de gestão e acompanhamento de indicadores. Esses elementos estão em consonância com a análise situacional apresentada no PDI da UFRGS, que destaca como fatores estratégicos a inovação, a internacionalização, as alianças institucionais, a integração entre ensino, pesquisa e extensão, a gestão por indicadores e a comunicação institucional.

As ações estratégicas definidas pelo Programa respondem diretamente aos desafios identificados na autoavaliação. No eixo da gestão acadêmica, destacam-se a revisão do Projeto Pedagógico do Curso, a atualização do Regimento Interno e a criação de setores temáticos voltados à Pesquisa e Inovação, Ensino, Extensão, Comunicação e Cultura, promovendo maior institucionalização da gestão e distribuição de responsabilidades. Em consonância com o PDI da UFRGS, essas ações fortalecem a governança, favorecem a integração entre as diferentes dimensões do Programa e contribuem para maior eficiência administrativa e acadêmica.

Na dimensão da formação discente, o Planejamento busca ampliar as oportunidades de participação dos estudantes em atividades acadêmicas, eventos científicos e projetos de extensão, incluindo a criação de um projeto institucional de extensão que permita o reconhecimento formal de créditos curriculares. Também prevê estratégias para aumentar a participação discente na avaliação institucional, fortalecendo a cultura da autoavaliação e da melhoria contínua.

Em relação à pesquisa, inovação e internacionalização, o Planejamento estabelece ações destinadas a ampliar a participação dos docentes em eventos científicos, consolidar redes de cooperação nacional e internacional, ampliar convênios institucionais, estimular a participação em comitês científicos e agências de fomento internacionais e incentivar o desenvolvimento de iniciativas inovadoras com potencial de geração de produtos, processos e serviços. Essas iniciativas dialogam diretamente com as diretrizes do PDI da UFRGS voltadas ao fortalecimento da pesquisa colaborativa, da inovação científica e tecnológica, da internacionalização e da inserção em redes de excelência.

Outro destaque do Planejamento é o fortalecimento da comunicação institucional e da inserção social do Programa. As ações incluem a reestruturação permanente do sítio eletrônico do PPGCS em conformidade com as exigências da CAPES, a

sistematização dos destaques institucionais na Plataforma Sucupira, a ampliação da divulgação dos impactos científicos e sociais produzidos pelo Programa e o fortalecimento das ações de extensão e comunicação com a sociedade. Essas iniciativas contribuem para ampliar a visibilidade institucional, demonstrar o impacto da produção científica e fortalecer a prestação de contas à sociedade.

O Planejamento contempla, ainda, ações voltadas ao acompanhamento sistemático dos egressos, reconhecendo-os como importantes indicadores da qualidade da formação oferecida pelo Programa e de sua inserção acadêmica, científica e profissional.

As metas estabelecidas apresentam níveis diferenciados de prioridade (alta, média e baixa), responsáveis definidos, cronograma de execução e horizonte temporal até 2029, permitindo o monitoramento contínuo da implementação das ações e a realização de ajustes sempre que necessário. Essa estrutura evidencia que o Planejamento não se limita à definição de intenções estratégicas, mas constitui um instrumento efetivo de gestão, alinhado às recomendações da CAPES e ao modelo de gestão por resultados adotado pela UFRGS.

Dessa forma, o Planejamento Estratégico do PPGCS configura-se como um instrumento dinâmico de orientação institucional, capaz de alinhar os objetivos do Programa às diretrizes da Universidade e às demandas da sociedade, fortalecendo sua capacidade de formar recursos humanos altamente qualificados, produzir conhecimento científico de excelência, ampliar sua inserção nacional e internacional e gerar impactos científicos, tecnológicos, ambientais e sociais coerentes com a missão institucional da UFRGS.

Cronograma de ações estratégicas

A tabela a seguir apresenta o cronograma de ações estratégicas pactuado pelo Programa para o período de vigência do plano.

Ação Estratégica	Responsável	Início	Fim	Prioridade[1]
Analisar o histórico do PPC do Programa e criar o PPC	Coordenação	Out./2026	Dez./2026	🔴
Criar e regulamentar os Setores de Pesquisa & Inovação, Ensino, Extensão & Comunicação	Comissão Elaboração Regimento 2026	Out./2026	Mar./2027	🔴
Estimular e ampliar a participação dos docentes na organização de eventos científicos, técnicos e tecnológicos, visando elevar sua proporção em relação ao total de docentes do Programa	Setores Pesquisa & Inovação, Ensino, Extensão & Comunicação	Out./2026	Dez./2029	🟢
Ampliar a proporção de docentes atuando como palestrantes em cursos, seminários e congressos em níveis local, regional e nacional	Secretaria	Out./2026	Dez./2029	🟢
Criar projeto de extensão guarda-chuva para incluir ações garantindo certificação oficial, além dos créditos para discentes	Setor Extensão & Comunicação	Mar./2027	Mai./2027	🔴
Ampliar o número de atividades acadêmicas com participação de pesquisadores do exterior no Programa	Setor Ensino	Set./2026	Dez./2029	🟢
Ampliar o número de convênios oficiais e projetos de cooperação internacional com instituições estrangeiras	Secretaria	Out./2026	Dez./2029	🟢
Estimular docentes a atuarem em comitês de agências de fomento e em diretorias de sociedades científicas internacionais	Setor Pesquisa & Inovação	Set.//2026	Dez./2029	🟢
Analisar e reformular o site do PPG, assegurando sua atualização, acessibilidade e conformidade com os requisitos da CAPES	Secretaria	Set./2026	Dez./2029	🟢
Aprimorar a sistematização e o monitoramento contínuo dos destaques do Programa, qualificando a seleção e justificativa dos registros na Plataforma Sucupira	Secretaria	Out./2026	Dez./2029	🔴
Estimular o desenvolvimento e a aplicação de iniciativas inovadoras em produtos, processos e serviços, com impacto no ambiente acadêmico e social	Setor Pesquisa & Inovação	Set./2026	Dez./2029	🟡
Ampliar a visibilidade e a demonstração dos impactos do Programa para a sociedade	Setor Extensão & Comunicação	Set./2026	Dez./2029	🔴
Criar estratégias para aumentar o número de respondentes na avaliação institucional UFRGS	Setor Ensino	Set./2026	Dez./2029	🔴
Estruturar e implementar sistemática de acompanhamento de egressos do Programa	Secretaria	Dez./2026	Dez./2029	🟡

[1]As cores vermelho, amarelo e verde representam o nível alto, médio e baixo, respectivamente.

Lançamento do Plano Estratégico

Após a aprovação do Plano no Conselho do PPG, a ampla divulgação à comunidade acadêmica é fundamental para garantir a transparência e ampliar o engajamento na execução e acompanhamento do Plano. Dessa forma, foram planejadas as seguintes ações:

1. Publicação do Plano completo no site do PPG;
2. Publicação do Plano completo na página da Governança UFRGS;
3. Notícia no site do PPG, informando que o Plano foi aprovado e convidando a comunidade a conhecê-lo e acompanhar sua execução e resultados ao longo dos quatro anos de vigência.

Execução, Acompanhamento e Divulgação de Resultados

O acompanhamento será realizado anualmente, por meio de planilha específica. A cada ciclo de monitoramento, os resultados serão apresentados à Comissão do Programa e divulgados à comunidade acadêmica, de modo a assegurar transparência e acompanhamento contínuo.

O processo contará com o apoio técnico da DPI/DGI/PROPLAN, incluindo suporte ao monitoramento das ações estratégicas e dos resultados, contribuindo para uma execução consistente e alinhada aos objetivos estabelecidos.

Ao final do período de vigência, o Plano será encerrado mediante avaliação global e elaboração de relatório final, a ser divulgado à comunidade acadêmica. Os resultados obtidos e as lições aprendidas ao longo do ciclo poderão subsidiar o próximo ciclo de Planejamento Estratégico do PPG.